



Van olieplatformen naar windmolenparken

Making the impossible possible offshore

Wie kent het gebouw van Heerema aan de Vondellaan in Leiden niet? Een groot familiebedrijf dat wereldwijd opereert op zee als maritieme aannemer en bekend is van het transporteren, installeren en verwijderen van offshore faciliteiten en natuurlijk de vloot van grote kraanschepen. Maar wat gebeurt er allemaal daarbinnen in het Leidse hoofdkantoor? Koos-Jan van Brouwershaven, CEO van Heerema Marine Contractors, vertelt over ondernemen in coronatijd, duurzaamheid, zijn visie op de toekomst en het echte familiegevoel binnen het bedrijf.

Het is rustig op het hoofdkantoor waar de engineering, planning, logistiek, projectmanagement en uitvoering van projecten wereldwijd wordt geregeld, want bijna iedereen van het personeel werkt op dit moment vanuit huis. Bij Heerema werd al voordat de overheid daartoe besloot, de knoop doorgehakt om iedereen naar huis te sturen. "Van 100% bezetting op kantoor naar 400 tot 500 mensen thuis, dat was wel een enorme omschakeling," vertelt Koos-Jan van Brouwershaven.

"Het gaat gelukkig goed. Goede communicatie is hierbij van groot belang. Zo sturen we vanuit het management dagelijks een update naar al onze mensen met informatie over algemene zaken, maar ook waar de schepen liggen en foto's van het werk. Het leuke daarvan is dat ik berichten terug krijg dat onze medewerkers beter op de hoogte zijn dan ooit. Wij begrijpen dat thuiswerken anders is dan op kantoor. Zeker in de periode dat de kinderen ook thuis waren. Wij hebben toen met onze medewerkers afgesproken: maak je niet druk om je uren, maar zorg dat de output goed is. Een kwestie van vertrouwen geven en hebben." Corona heeft voor een echte omslag gezorgd. "Dit geldt zeker ook voor Heerema Marine Contractors. Zo is er inmiddels een nieuw thuiswerkpolicy opgesteld, waarin we hebben afgesproken dat je minimaal 1



dag per week op kantoor komt werken. Het sociale contact vinden we belangrijk, we zijn immers een familiebedrijf."

Tijdens corona veranderde Heerema bovendien de missie van het bedrijf. Nu prijkt er de slogan 'making the impossible possible offshore' op de muur van het atrium. "We proberen heel veel onmogelijke dingen te realiseren."

Van Brouwershaven vertelt over het voorval van een medewerker offshore in Taiwan van wie de moeder ernstig ziek was geworden. "Bij ons is de regel: als er iets gebeurt met een familielid van een personeelslid, dan doen we er alles aan om diegene van boord te krijgen zodat hij op tijd thuis is. Deze man mocht echter niet van boord van de autoriteiten vanwege corona. We hebben vervolgens contact gezocht met het ministerie

'Duurzaamheid vinden we heel belangrijk. Niet omdat het moet, maar omdat we erin geloven'

van Buitenlandse Zaken en met de ambassadeur van Taiwan. Z'n moeder overleed en toen schopten we nóg meer stennis. Na een coronatest mocht hij uiteindelijk van boord en was hij net op tijd voor de begrafenis. We hebben er echt alles aan gedaan, dat was zo frustrerend." De gebeurtenis illustreert het familiegevoel binnen het bedrijf. "We zijn een familiebedrijf en zijn daar heel trots op. Pieter Heerema, de eigenaar, loopt op kantoor rond en is aan te spreken voor wie dat wil. Er is veel passie in het bedrijf, dat vind ik heel bijzonder. Van de schepen tot in de kantoren, iedereen schrikt als er zoiets ergs gebeurt, en werkt dan een tandje harder."

Van olieplatformen naar windmolenparken

Ook het jaar 2018 zorgde voor een omslag. "Dat was echt een crisisjaar. We moesten mensen ontslaan en 2 werven sluiten. Om succesvol in de toekomst te blijven besloten we 3 business units op te zetten: Transport & Installation, Decommissioning (ontmantelen) en Offshore wind. Met name met de windafdeling zijn we actief werk gaan zoeken. Van olieplatformen naar windmolenparken dus. Dat ging goed en we konden een paar mooie

'Bij ons is de regel: als er iets gebeurt met een familielid van een personeelslid, dan doen we er alles aan om diegene van boord te krijgen zodat hij op tijd thuis is'



projecten scoren." Een voorbeeld daarvan is een TPC Offshore Windpark in Taiwan, daarvoor installeerde het kraanschip Aegir 21 fundaties om de windmolens op te plaatsen. Volgend jaar worden er nog eens 111 fundaties geïnstalleerd voor een ander contract in Taiwan. Verwacht Van Brouwershaven nog meer omvangrijke projecten

'Naar mijn weten is er nooit de behoefte geweest om weg te gaan uit Leiden'

in de toekomst voor alle 3 de units? "We denken dat olie en gas nog wel nodig zal zijn voor de transitie tot minimaal 2040. Door corona en de oliecrisis is het stil wat betreft nieuwe projecten. In het jaar 2020 hadden we een goede orderportefeuille, door corona zijn er wat verschuivingen naar 2021

en 2022. In 2023 wordt het onzeker, de natuurlijke aanwas van projecten is er nog niet, maar die kan zeker nog wel komen. We zijn er alert op en denken na hoe we dit zouden kunnen opvullen."

Hart voor de stad

In 1948 werd Heerema opgericht en sinds de jaren 80 is het gevestigd in Leiden. Strategisch gelegen vlakbij Den Haag en Amsterdam en aan het station. "Naar mijn weten is er nooit de behoefte geweest om weg te gaan. We hebben het naar ons zin hier en het pand is natuurlijk een eyecatcher." De relatie met de stad is goed. "We hebben prima contact met de gemeente, doen graag zaken met Leidse bedrijven en we hebben echt een hart voor Leiden. Zo sponsoren we de 10 kilometer van Leiden Marathon en geven natuurlijk een vrije middag op 3 oktober." >>

Sleipnir: het grootste kraanschip ter wereld



Het nieuwste schip van Heerema is de Sleipnir. Het kraanschip werd vorig jaar opgeleverd door de werf Sembcorp in Singapore. Sleipnir heeft 2 kranen die elk 10.000 ton hijscapaciteit hebben en kan dus in één keer 20 duizend auto's tillen, dat komt neer op een file van 100 kilometer. Dat maakt dit het grootste kraanschip ter wereld. Sleipnir is ontworpen voor hijsen op zee, de kranen kunnen zowel jackets en topsides installeren als verwijderen en windparken plaatsen. Sleipnir vaart op gas in plaats van diesel. Bovendien ligt het vanaf komend jaar aan walstroom, dat zorgt ervoor dat er geen uitstoot is. Heerema is een van de eerste die duurzaamheid implementeert in de kraanschepen. Van Brouwershaven: "Duurzaamheid vinden we heel belangrijk. Niet omdat het moet, maar omdat we erin geloven. Pieter Heerema doet dit vanuit respect en liefde naar de zee toe." Met trots vertelt hij ook dat Heerema de eerste CO2-neutrale maritieme aannemer wordt. Om dit doel te bereiken, wordt gebruik gemaakt van drie verschillende strategieën: preventie, reductie en compensatie van de CO2 uitstoot. "Heerema heeft eerder dit jaar een nieuwe missie aangenomen en wil de leider zijn in het creëren van een duurzame offshore industrie. De beslissing om per direct CO2-neutraal te worden, laat zien dat dit niet alleen woorden zijn maar ook daden. Hier zijn we trots op. We hebben in het verleden al laten zien dat

we hier in geloven door over te schakelen op LNG voor de Sleipnir en onze schepen aan te sluiten op walstroom in het Calandkanaal. Dit zorgt al voor een significante verlaging in onze footprint, maar dit is pas het begin. Volledig CO2 neutraal worden is de volgende logische stap".

Afgelopen september was het schip in actie te zien toen het begon met de voorbereidingen van de aanleg van een groot windmolenpark voor de kust van Katwijk.

Nog iets bijzonders: het Simulation Center, dat gevestigd is in het Leidse pand. Dit is een real-time virtuele offshore omgeving die voorzien is van kranen, een brug en alle systemen zoals Heerema deze ook op haar schepen heeft. Hier worden projecten voorbereid en kan elk scenario worden nagebootst, zo zijn de medewerkers goed voorbereid en kunnen de werkzaamheden efficiënter worden uitgevoerd. Tevens kunnen in het Simulation Center innovaties worden getest op hun werkbaarheid. ◀

HEEREMA MARINE CONTRACTORS

Vondellaan 47
2332 AA Leiden
071 - 579 9000
www.hmc.heerema.com